

# Премия Губернатора Курской области в области качества образования



*Проект*

*«Управленческие команды»*



2023

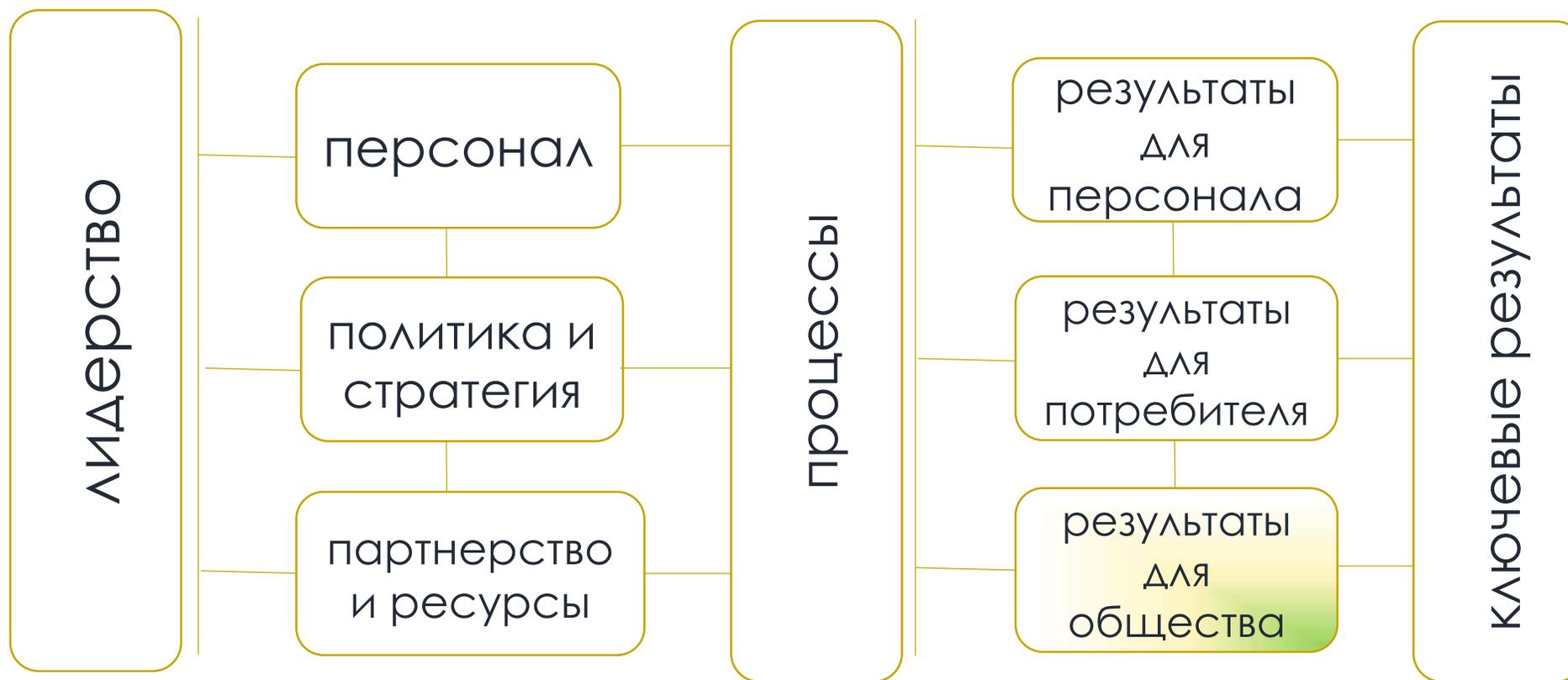
ГОД ПЕДАГОГА  
И НАСТАВНИКА

# МОДЕЛЬ ПРЕМИИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

ВОЗМОЖНОСТИ



РЕЗУЛЬТАТЫ



# РЕЗУЛЬТАТЫ ДЛЯ ОБЩЕСТВА

## РЕЗУЛЬТАТЫ

### восприятия обществом

- отзывы о деятельности
- отсутствие жалоб
- внешняя рейтинговая оценка
- благодарственные письма за участие в проектах
- присвоение статуса инновационной (пилотной) площадки

### деятельности в интересах общества

- **результаты реализации ОО образовательных проектов** (открытие профильных, кадетских и иных классов, выполнение нормативов при реализации проектов «Бережливая школа», результаты открытия «Кванториума», «Точки роста», Центра ДО взрослого населения; динамика поступления в профильные вузы)
- **динамика участия ОО в социально значимой деятельности**
- **динамика участия ОО в распространении опыта**

# Коробочные решения областного проекта «Формирование и развитие управленческих команд образовательных организаций»

1. Положение о премии Губернатора Курской области в области качества образования (утв. Постановлением Губернатора Курской области).
2. Формы и требования к оформлению документов на соискание премии Губернатора Курской области в области качества образования (утв. Приказом Министерства образования и науки Курской области).
3. Методические рекомендации для экспертов по оценке документов участников премии Губернатора Курской области в области качества образования (утв. Приказом ОГБУ ДПО КИРО).



# Премия Губернатора Курской области в области качества образования для



- организаций дошкольного образования
- организаций общего образования
- профессиональных образовательных организаций
- организаций дополнительного образования детей

## Этапы участия в Премии:

- Подача заявки
- Подготовка отчета о самообследовании (по модели Премии)
- Заочная экспертная оценка отчетов
- Очная экспертная оценка деятельности образовательной организации
- Определение и награждение победителей

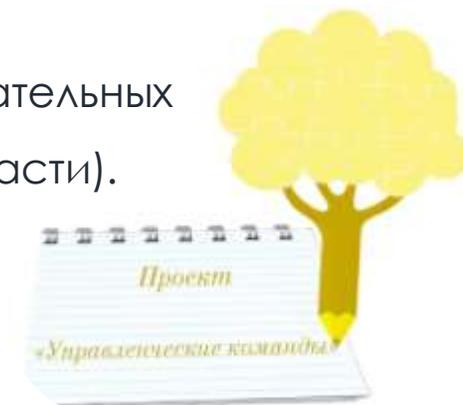
**Грант на развитие управленческой команды образовательной организации**



Победители  
региональной премии  
допускаются к участию в  
конкурсе на соискание  
Премии Правительства  
РФ в области качества

# Коробочные решения областного проекта «Формирование и развитие управленческих команд образовательных организаций»

1. Положение о порядке формирования кадрового резерва руководителей образовательных организаций, подведомственных Министерству образования и науки Курской области (утв. Приказом Министерства образования и науки Курской области).
2. Положение о единой системе оценки эффективности деятельности руководителей образовательных организаций (утв. Приказом Министерства образования и науки Курской области).
3. Положение о единой системе мотивации руководителей образовательных организаций (утв. Приказом Министерства образования и науки Курской области).



# «ПУТЬ РАЗВИТИЯ»:



## ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КОМАНД ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КУРСКОЙ ОБЛАСТИ



2023  
ГОД ПЕДАГОГА  
И НАСТАВНИКА



12

месяцев

4

Открытая защита  
управленческого проекта.  
Повторная диагностика

3

Совершенствование  
профессиональных и  
надпрофессиональных компетенций  
(маршруты профессионального  
развития)

2

Определение приоритетных  
направлений в развитии  
профессиональных и  
надпрофессиональных компетенций

1

Диагностическое исследование  
профессионально-личностных  
компетенций



Вклад в будущее

СБЕР



# ДИАГНОСТИЧЕСКОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

2 блока

исследование **профессиональных компетенций**

исследование **личностных характеристик** членов управленческой команды

ИНСТРУМЕНТЫ

тестовые задания, направленные на определение профессиональных знаний

кейсовые задания для оценки уровня системного мышления

тестовые задания, исследующие элементы личностного потенциала

РЕЗУЛЬТАТЫ

уровень сформированности профессиональных знаний и управленческих умений

прогноз успешности личности (уровень управленческого потенциала)

сильные и слабые стороны личности каждого члена команды (уровень стрессоустойчивости личности)

ранжирование образовательных организаций



## ФОРМИРОВАНИЕ ГРУПП ОБУЧЕНИЯ



усредненная оценка сформированности компетенций



**базовый, средний и высокий** уровни подготовки к осуществлению профессиональной деятельности

# МАРШРУТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ



## ОБУЧЕНИЕ

- Теория
- Практика

**Тема месяца –**  
один критерий премии  
инвариантная часть

## СОПРОВОЖДЕНИЕ

## ПОДДЕРЖКА



вариативная  
часть



# ТАЙМЛАЙН ПРОГРАММЫ



Политика и стратегия

Партнерство и ресурсы

Основные и обеспечивающие процессы

Управление информацией. Имидж



ПРЕМИЯ 2024

в области качества образования



ЭФФЕКТИВНЫЙ УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ПРОДУКТ

Диагностические исследования

1 неделя февраля

02

Начало обучающего марафона

Лидерство в ОО

март

03

апрель

04

Кадровая политика

май

05

июнь

06

Результаты деятельности

август

08

сентябрь

09

Управление финансами

октябрь

10

ноябрь

11

Защита управленческого проекта

декабрь - февраль

Установочная 13 января

01

Подготовка к диагностическому исследованию

Обработка результатов диагностики

Выработка маршрутов развития УК

1-3 неделя

Подготовка к модулю Вариативная часть маршрута

Подготовка к модулю Вариативная часть маршрута

Подготовка к модулю Вариативная часть маршрута

Старт областного проекта

«Управленческие команды»

# Коробочные решения областного проекта «Формирование и развитие управленческих команд образовательных организаций»

1. Программа подготовки управленческих команд образовательных организаций Курской области: маршрут профессионального развития. План мероприятий (утв. Приказом ОГБУ ДПО КИРО).
2. Диагностические материалы исследований профессиональных компетенций и личностных характеристик членов управленческой команды.
3. Аналитическая справка по результатам профессионально-личностной диагностики. Алгоритм распределения на группы.
4. Методические рекомендации по разработке и реализации образовательных траекторий (маршрутов) развития управленческих команд ОО (утв. Приказом ОГБУ ДПО КИРО).
5. Положение о стандартных операционных процедурах (утв. Приказом ОГБУ ДПО КИРО).
6. СОП (утв. Приказом ОГБУ ДПО КИРО):
  - «Обучение и развитие управленческой команды»;
  - «Создание единой системы мотивации руководителей образовательных организаций»;
  - «Траектория (маршрут) развития управленческих команд ОО».





«Управленческие команды»



# РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ

## ОСНОВАНИЕ

областной проект «Формирование и развитие управленческих команд образовательных организаций» Стратегии развития образования в Курской области на период до 2030 года

региональная **система** повышения качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций



**Адресная поддержка управленческой деятельности**

«Управленческие команды»



**Командный подход**

**Премия области образования**

**Губернатора области**

**Курской качества**

- прохождение управленческих команд региона **не менее 50%** личностной диагностики на выявление профессиональных дефицитов
- охват управленческих команд образовательными мероприятиями в области формирования управленческих компетенций **не менее 50%**

